

MANAGEMENT D'EQUIPE

Objectifs pédagogiques :

- Connaître son style de management
- Apprenez à mobiliser les énergies individuelles des membres de votre équipe
- Adaptez votre management d'équipe à chaque situation
- Organisez la délégation pour renforcer l'autonomie au sein de votre équipe
- Développez vos capacités à faire face aux situations difficiles et à gérer les conflits
- Développez votre intelligence émotionnelle en tant que manager d'équipe
- Comprendre et gérer la motivation

Public

Encadrant d'équipe

Prérequis

Savoir parler et écrire le français

Durée : 14 h

Contenu et méthodes pédagogiques : Dans les locaux du GRCETA-SFA

Jour 1 : Les bases du management

Matinée

Présentation des objectifs de la formation et des attentes des stagiaires

Présentations des stagiaires

Echange autour des pratiques managériales actuelles

– 1^{ère} thématique : Manager une équipe

* Connaître ce qu'est le management

* Clarifier son positionnement

– 2^{ème} thématique : Le management situationnel

* Adapter son style de management au contexte pour mieux se positionner

* Développer l'autonomie et la responsabilité dans son équipe

Atelier : simulation d'entretien mettant en place un management situationnel

Après –midi

– 3^{ème} thématique : Le management collectif

* Identifier les responsabilités du chef d'équipe

– 4^{ème} thématique : Le manager pilier de la progression des compétences et des performances

* Identifier les principaux rituels managériaux pour développer les compétences et les performances de son équipe : individuels (débriefing/feedback, entretien de motivation, recadrage, fixation d'objectif) et collectif.

– 5^{ème} thématique : Fixation d'objectif, délégation et suivi

* Savoir fixer des objectifs et faire réussir ses collaborateurs

Atelier : réflexion collective autour des rituels managériaux, mise en situation de management et de suivi de l'équipe

Groupement de Recherche sur les Cultures et Techniques Agricoles des Sols Forestiers d'Aquitaine

ZAE Sylva 21 - 4 rue Nicolas Brémontier - 33830 BELIN-BELIET - T/ 05.56.88.01.98 - F/ 05.56.88.04.59

Déclaration d'activité formation 72330632633 région Aquitaine - grceta@grceta-sfa.fr - www.grceta-sfa.fr

Association loi 1901 - N°9488 - Préfecture de Bordeaux - Siren 39363528900027 - APE 9412 Z

IBAN FR76 1330 6001 0600 0119 6700 059 - BIC AGRIFRPP833 - RIB 13306 00106 00011967000 59

Jour 2 : Management et communication managériale

Matinée

– 1^{ère} thématique : **Maîtriser l'activité de son équipe en présentiel et à distance**

*Identifier les éléments de cadrage de l'activité de son équipe

– 2^{ème} thématique : **Management individuel**

*Adopter une posture de responsable (entraînement)

– 3^{ème} thématique : **Les rituels managériaux pour développer les compétences et les performances de son équipe**

*Réaliser un coaching de vente (en face à face ou à distance)

*Donner du feedback : l'impact du feedback sur les compétences d'un collaborateur, les clés d'un feedback efficace (le triangle faits/sentiments/opinions), les méthodologies de feedback pour féliciter et remobiliser vers la performance.

Ateliers : simulation et brainstorming sur les thématiques

Après -midi

– 4^{ème} thématique : **Communication managériale**

*Communiquer efficacement face à un groupe

*S'affirmer

*Donner et recevoir des feed-back de reconnaissance

*Gérer les conflits et les situations difficiles

– 5^{ème} thématique : **Recadrer un collaborateur**

*les méthodes simples et adaptées à la plupart des situations de recadrage, par mail ou en face à face

*les trois principaux comportements réflexes (agressivité, fuite et manipulation)

*les fondamentaux de l'assertivité et les bénéfices d'un comportement assertif sur la considération et le respect de l'autre

-Echange sur le contenu global de la formation et les sollicitations éventuelles sur des points non travaillés

-Questionnaire de satisfaction à chaud et débriefing sur la totalité de la formation

Animateur : GRCETA-SFA – Responsable formation

Formateur: A&F Consultants – Marie-Catherine Luc

Evaluation du stage par les stagiaires : Fiche individuelle à remplir par chaque stagiaire.

Nous contacter pour la prise en compte des situations de handicap temporaire ou permanent.



Groupement de Recherche sur les Cultures et Techniques Agricoles des Sols Forestiers d'Aquitaine

ZAE Sylva 21 - 4 rue Nicolas Brémontier - 33830 BELIN-BELIET - T/ 05.56.88.01.98 - F/ 05.56.88.04.59

Déclaration d'activité formation 72330632633 région Aquitaine - grceta@grceta-sfa.fr - www.grceta-sfa.fr

Association loi 1901 - N°9488 - Préfecture de Bordeaux - Siren 39363528900027 - APE 9412 Z

IBAN FR76 1330 6001 0600 0119 6700 059 - BIC AGRIFRPP833 - RIB 13306 00106 00011967000 59